

AUSGEWÄHLTE PROJEKTBEISPIELE UND KURZPROFIL

1. Markenanalyse und Employer Branding im Anlagenbau

Analyse der Unternehmensmarke als Basis für Restrukturierungsmaßnahmen und die Entwicklung einer authentischen Employer-Branding-Strategie. Projektempfehlungen für zwei deutsche Standorte sowie die Zusammenarbeit mit dem Headquarter in Südkorea.

2. Entwicklung neuer Geschäftsmodelle (Order-to-Cash) für einen Druckdienstleister

Umfassende Neuausrichtung der Geschäftsprozesse inklusive Business Planning, Reorganisation, Einführung digitaler Tools und Workflows. Gestaltung und kontinuierliche Optimierung des Order-to-Cash-Prozesses.

3. SAP S/4 HANA Roll-out: Teilprojektleitung „Training und Mitarbeiterqualifizierung“ während der Corona-Pandemie

Übernahme eines Projekts mit herausfordernder Ausgangslage und überlasteten Teams. Durchführung aller Maßnahmen vollständig remote. Einführung von MS Teams sowie einer digitalen Lernplattform. Koordination von 900 Schulungsteilnehmenden in 15 Fachbereichen mit über 140 mit dem Team erstellten Online-Modulen.

4. Transformation europäischer Vertriebsstrukturen in einem asiatischen Konzern

Zusammenführung nationaler Vertriebseinheiten zu einer zentralen europäischen Organisation. Überprüfung und Vereinheitlichung von Kanalstrukturen, Verträgen und Konditionen. Re-Design von Prozessen, Entwicklung eines neuen Teamgeists sowie Implementierung eines modernen Kundenbeziehungsmanagements.

5. Merger-Management nach der Übernahme eines IT-Unternehmens

Gestaltung der strukturellen Integration, Entwicklung eines neuen Zielbilds, aktives Teambuilding sowie Betreuung von Schlüsselprojekten und Key Accounts im Rahmen des Transformationsprozesses und im Post-Merger-Management.

6. Digitalisierung im Gesundheitswesen

Leitung eines Transformationsprojekts in einer großen Krankenhausgruppe. Neugestaltung und Einführung digitaler klinischer Workflows in der Radiologie inklusive Roll-out und Mitarbeiterschulungen auf Klinikebene.

Beruflicher Werdegang

➤ Über 25 Jahre Führungserfahrung im B2B Produkt- und Lösungsgeschäft

Nachhaltige Entwicklung vom Vertriebsmitarbeiter bis zum Head of Solution Sales. Internationale Erfahrung im Business- und Projektmanagement in multikulturellen Unternehmen mit Hauptsitz in Europa, Asien und Amerika: KODAK – AGFA – SONY – General Electric. Seit 2015 als unabhängiger Berater tätig, seit 2021 zusätzlich im Interim Management.



➤ Projekterfahrung in verschiedenen Branchen

Healthcare-IT, Medizintechnik-Industrie, Gesundheitseinrichtungen, Anlagen- und Maschinenbau, Automotive, Finanzen und Verwaltung

Erfahrung in Führungsfunktion

- Aufbau neuer internationaler Vertriebsstrukturen, Handels- und Distributionskanäle
- Digitale Transformationsprojekte (CRM, ERP, Healthcare-IT)
- Post-Merger und Akquisitionsprojekte / Transformation & Restrukturierung
- Aufbau neuer Geschäftsfelder, Prozesse und Strukturen

Internationale Erfahrung:

Europa, Türkei, Israel, USA, Japan